

# Relatório de **Atividades**

2018

*Apresentação Diretoria  
Fevereiro/2019*



# SUMÁRIO

<b><u>Palavra do Presidente .....</u></b>	<b><u>1</u></b>
<b><u>Nossa Associação .....</u></b>	<b><u>2</u></b>
<b><u>A Canaoeste .....</u></b>	<b><u>3</u></b>
<b><u>Soluções Integradas .....</u></b>	<b><u>4</u></b>
<b><u>Suporte Técnico Agrônomo .....</u></b>	<b><u>5</u></b>
<b><u>Geotecnologia .....</u></b>	<b><u>7</u></b>
<b><u>Assessoria Jurídica e Ambiental .....</u></b>	<b><u>8</u></b>
<b><u>Técnico Jurídico .....</u></b>	<b><u>9</u></b>
<b><u>Comunicação .....</u></b>	<b><u>10</u></b>
<b><u>Biblioteca Canaoeste .....</u></b>	<b><u>11</u></b>
<b><u>Gestão Corporativa .....</u></b>	<b><u>12</u></b>

# PALAVRA DO PRESIDENTE

***Manoel Carlos de Azevedo Ortolan***



O mundo passa por profundas transformações e com o setor sucroenergético não é diferente. Hoje vivemos a chamada Agricultura 4.0 e com ela uma série de inovações tecnológicas impensáveis até poucos anos atrás, mas que trouxeram expressivos aumentos de produtividade.

No entanto, muitos produtores ainda se vêem indecisos diante de tantas novidades. A revolução tecnológica nos permite obter uma imensidade de dados e é a partir deles que muitas decisões assertivas são tomadas. Mesmo assim, ainda sobram informações que poderiam ter um melhor aproveitamento.

É justamente nesse ponto que está o maior desafio dos produtores e das associações. Os fornecedores de cana precisam aderir às novas tecnologias, bem como fazer uso das informações obtidas para resultados cada vez melhores, precisos e claros. A Agricultura de Precisão, por exemplo, não é mais uma novidade, mas algo essencial para a sobrevivência e a rentabilidade do produtor.

O campo evolui drasticamente e é preciso acompanhá-lo. O caminho para isso é de constante aprendizado, convivência e transição, não havendo espaço para discussões entre o velho e o novo, mas sim para a sinergia e a cooperação.

Terá sucesso o produtor que se atentar para tudo isso, buscando a profissionalização e a otimização de seus recursos disponíveis, o que não é algo fácil de se fazer, ainda mais sozinho. O apoio e a gama de serviços que uma associação séria e engajada com as necessidades de seus associados oferece, como é o caso da Canaoste, permite uma trajetória de conquistas e bons resultados.

Paralelo a isso, o ano de 2018 não foi fácil, tanto do ponto de vista da produtividade como de preço. Mas apesar das dificuldades que a safra apresentou para os produtores, a Canaoste manteve a sua prestação de serviços com qualidade e eficiência, inclusive inovando em algumas atividades.

Um fato relevante foi o lançamento do Programa de Monitoramento de Incêndio via satélite, que foi muito bem recebido e teve grande adesão. Isso mostra que estamos sempre em busca de melhorias e mais segurança para os nossos associados.

Enquanto produtor de cana, percebo a importância dessa estruturação e por isso, a Canaoste investe em gestão profissionalizada com o propósito de organizar a associação para o futuro. Ainda assim, mantivemos o conservadorismo necessário de uma associação sólida que



crece há mais de 70 anos. Essa oxigenação permitiu novos horizontes, principalmente nas áreas tecnológica e de racionalização de recursos.

O resultado de nossas ações está traduzido nos números desse Relatório de Atividades, que aponta a excelência de nossos serviços prestados aliada à uma gestão competente e objetiva.

Tudo isso foi possível graças a confiança dos associados em nós depositada, ao fortalecimento de nossas relações com a sociedade, com as instituições de classe e organizações governamentais.

E assim seguiremos em frente com o nosso compromisso, pois juntos nossa cana é mais forte!

## **NOSSA ASSOCIAÇÃO:**

Razão social: **Associação dos Plantadores de Cana do Oeste do Estado de São Paulo**

Data de fundação: **22 de julho de 1945**

Ramo: **Associação Privada**

Inscrição no CNPJ/MF da Matriz: **71.324.453/0001-11**

Inscrição Municipal: **105.893**

Registro Inicial no cartório de registro de pessoa jurídica de Sertãozinho: **Livro "A" pág. 22, sob o n.º 34, em 22 de agosto de 1958**

Registro atual no cartório de registro de pessoa jurídica de Sertãozinho: **Registro 4814 - Lva - Microfilme 7425, em 22 de março de 2016**

## **DIRETORIA (FEV/2016 - FEV/2020)**

Presidente: **Manoel Carlos de Azevedo Ortolan**

Vice-presidente: **Fernando dos Reis Filho**

1º secretário: **Augusto César Strini Paixão**

2º secretário: **Marcelo de Felício**

1º tesoureiro: **Francisco César Urenha**

2º tesoureiro: **João Nilson Magro**

Diretor adjunto: **Paulo Paulista Leite Silva Júnior**

## **CONSELHO FISCAL (FEV/2016 - FEV/2020)**

Efetivo: **Paulo César Canesin, Otávio de Freitas Tavares, Roberto Costa Rossetti**

Suplente: **Sílvio Lovato Daniel Annibal, Paulo José Bis Meloni**

## A CANAOESTE

A partir da iniciativa corajosa e espírito de união de um grupo de produtores de cana-de-açúcar que necessitavam de uma organização capaz de defender seus direitos e interesses junto às indústrias e ao governo, no dia 22 de julho de 1945 foi fundada a Canaoeste (Associação dos Plantadores de Cana do Oeste do Estado de São Paulo).

Sempre administrada com seriedade e respeito aos produtores rurais brasileiros, e com escritórios regionais localizados nas cidades de Sertãozinho (matriz), Descalvado, Ituverava, Cravinhos, Serrana, Pontal, Pitangueiras, Bebedouro, Viradouro, Severínia, Morro Agudo e Barretos, a área de atuação da Canaoeste abrange mais de 80 municípios do interior do estado de São Paulo.

Além disso, a Canaoeste mantém junto com a Copercana, a fazenda Santa Rita, localizada em Terra Roxa, onde estão os viveiros de produção de mudas certificadas de cana-de-açúcar.

Na safra 2018/2019, os 2.266 associados da Canaoeste cultivaram cerca de 130 mil hectares e foram responsáveis pela entrega de aproximadamente 8 milhões de toneladas de cana-de-açúcar.

### Objetivos sociais da Canaoeste

- Congregar os plantadores de cana-de-açúcar da região;
- Defender os direitos e os interesses de seus associados junto às unidades industriais e outros órgãos;
- Representar a classe em qualquer esfera administrativa ou judicial;
- Manter relações de cooperação e articulação com as demais associações congêneres;
- Ministrando ensinamentos técnicos aos seus associados;
- Facilitar a obtenção e benefícios concedidos pelos poderes públicos;
- Manter instalada a sede social na cidade de Sertãozinho;
- Manter organizada uma Biblioteca em sua sede social,
- Promover tudo o mais que necessário for às finalidades da sociedade.

## PRINCÍPIOS NORTEADORES DA CANAOESTE

**Missão:** Oferecer representação, liderança e serviços de excelência ao associado, garantindo um futuro seguro e rentável à sua atividade.

**Visão:** Ser reconhecida pela qualidade de serviços prestados e forte atuação na defesa dos interesses de seus associados, sendo o elo integrador do setor sucroenergético por meio dos bons relacionamentos e da criação do senso de união entre seus associados.

**Valores:** Viver a cidadania e afirmar valores éticos e morais, congregando pessoas com interesses comuns, unindo forças para com maior eficiência, reivindicar demandas necessárias, garantindo a sustentabilidade da classe de produtores independentes de cana-de-açúcar.

**Diretrizes Organizacionais:** Liderança, Trabalho em Equipe, Relacionamento, Comunicação, Flexibilidade, Responsabilidade Compartilhada e Foco em Solução.

## SOLUÇÕES INTEGRADAS



### Tranquilidade para enfrentar os desafios

**Gestor: Thiago de Andrade Silva**

O núcleo de Soluções Integradas da Canaoeste assegura ao associado uma safra dentro das suas previsões e sem grandes desafios ao acompanhar o andamento da safra por meio dos dados coletados pelos fiscais de sacarose e da associação.

Diversos serviços são oferecidos aos associados como o acompanhamento da aplicação do Consecana-SP (Conselho dos Produtores de Cana-de-açúcar, Açúcar e Etanol do estado de São Paulo) pelas unidades industriais, aplicação do pagamento pelo ATR Relativo, inspeção mensal dos equipamentos e procedimentos realizados nos laboratórios de sacarose, garantindo ao associado o pagamento justo de acordo com a matéria-prima entregue e conforme o que foi acordado - desde a entrega até o recebimento final, onde é calculado e conferido o fechamento de cada unidade industrial de acordo com o mix de produção e comercialização.

Através do núcleo de Soluções Integradas, a Canaoeste participa como membro do Canatec-SP/Consecana-SP, na defesa dos interesses dos fornecedores, e também participa dos grupos da Orplana, voltados para solucionar os problemas dos fornecedores filiados às associações vinculadas a organização.

Entre as atividades, engloba ainda o Laboratório de Sacarose e Fiscais de Sacarose, um suporte muito importante à lucratividade de seus associados ao garantir a qualidade da matéria-prima através de análises apuradas de maneira correta e transparente.

Vale ressaltar que em 2018 foi adquirido um sacarímetro novo para o laboratório de sacarose para obter maior precisão nas pré-análises e análise de comparativos de caldo que são realizados com as unidades industriais.

Além de sempre trabalhar por soluções inovadoras, o núcleo mantém o associado informado com artigos publicados na Revista Canavieiros.

Nossas atividades:

Serviço Prestado	Qtde
Pré Análises	605
Experimentos Agrícolas	491
Comparativo entre laboratórios	210
<b>Total</b>	<b>1.306</b>

## SUORTE TÉCNICO AGRONÔMICO



### Canaviais saudáveis e renda garantida

**Gestora: Alessandra Durigan**

Com o objetivo de prestar um atendimento de excelência aos associados e entregar soluções inteligentes e sustentáveis, o Suporte Técnico Agrônomo da Canaoeste é formado por uma equipe de 11 engenheiros agrônomos e uma gestora. Com atuação nos escritórios da matriz e filiais, o time de agrônomos é especialista em todas as áreas e competências relacionadas ao manejo sustentável da cultura da cana-de-açúcar e conta com o apoio de secretárias que recebem os associados, fornecem informações e agendam serviços.

A Canaoeste disponibiliza uma equipe de Levantamento de Campo e o Programa Cartas de Solos e Ambientes de Produção que ajuda a direcionar atividades como manejo de pragas, doenças e ervas daninhas; manejo de variedades; manejo da adubação e correção; plantio; colheita; sistematização de áreas, entre outras.

A equipe do Suporte Técnico Agrônomo da Canaoeste participa frequentemente de treinamentos técnicos e eventos do setor e, a partir disso, leva informação e dissemina tecnologias para que o produtor rural possa alcançar os melhores resultados agrícolas e econômicos.

Para melhorar ainda mais o seu atendimento aos associados, em 2018 o núcleo adquiriu um drone. Somente nesse ano, a elaboração da Carta de Solos contou com 6.400 hectares mapeados.

Nossas atividades:

Serviço Prestado	Qtde
Análise de Solos - Amostragem	92
Atendimento - Presencial	1848
Cadastro Ambiental Rural (CAR)	6
Carta de Solos e Ambientes - Elaboração	73
Levantamento de Campo	949
PEQ - Elaboração	2629
Pré-Análise - Amostragem	22
Protocolo Agroambiental (PAA) - Elaboração	2609
Visitas Técnicas	3087
<b>Total</b>	<b>11.315</b>

## ESCRITÓRIOS

**Sertãozinho** - Rua Dr. Pio Dufles, nº 532 - (16) 3946-3316

**Barretos** - Av. Necker Carvalho de Camargo, nº 2000 - (17) 3321-0900

**Bebedouro** - Av. Raul Furquin, nº 1118 - (17) 3342-4454

**Cravinhos** - Rua Manoel Gomes Santos, nº 1599 - (16) 3951-9408

**Descalvado** - Rua 13 de Maio, nº 321 - (19) 3583-9443

**Ituverava** - Rua Miguel Moisés, nº 896 - (16) 3729-8100

**Morro Agudo** - Rua Padre Mansueto, nº 153 - (16) 3851-7011

**Pitangueiras** - Rua Ceará, nº 1150 - (16) 3952-9802

**Pontal** - Rua 7 de setembro, nº 164 - (16) 3953-9204

**Serrana** - Av. Habib Jabali, nº 355 - (16) 3987-9317

**Severínia** - Rua Cap. Deolindo Joaquim de Souza, nº 310 - (17) 3817-3100

**Viradouro** - Praça Major Manoel Joaquim, nº 219 - (17) 3392-8100



Felipe Volpe  
Barretos



Felipe Volpe  
Bebedouro



Marco Antonio (Zi)  
Cravinhos



Breno Souza  
Descalvado



João Maciel  
Ituverava



João Fernando  
Morro Agudo



Edson Fernandes  
Pitangueiras



Daniela Aragão  
Pontal



Danilo Fonseca  
Serrana



André Volpe  
Sertãozinho



Ivan Burjaili  
Severínia



Antonio Pagotto  
Viradouro

## GEOTECNOLOGIA

### Conhecendo cada pedacinho do seu negócio com precisão



**Gestores: Alessandra Durigan e Fábio Soldera**

A Geotecnologia engloba os serviços de topografia sendo: levantamento planimétrico e planialtimétrico; marcação de curvas de nível; elaboração e retificação de CAR (Cadastro Ambiental Rural) e SARE (Sistema de Apoio a Restauração Ecológica); suporte ao PEQ (Plano de Eliminação de Queima) e Protocolo Agroambiental; delimitação de Área de Preservação Permanente (APP) e Reserva Legal; sistematização de áreas agrícolas; retificação de imóveis rurais, suporte ao sistema de monitoramento via satélite e outros serviços de acordo com a necessidade de cada associado.

Algumas dessas atividades, quando realizadas, podem dar acesso aos benefícios previstos pelo Código Florestal. Muitos desses serviços também têm como objetivo evitar ocupações indevidas e divergências de área, além de garantir um futuro cada vez mais estruturado e consequente rentabilidade aos produtores canavieiros.

Nossas Atividades:

Serviço Prestado	Qtde
Atendimento	33
Cadastro Ambiental Rural (CAR)	406
Cartório	14
Curva de Nível	22
Demarcação - Área	28
Divisa - Conferência	54
Divisa - Locação	52
Levantamento Planialtimétrico	39
Levantamento Planimétrico	86
Mapa	8
PAM (auxílio)	17
PEQ (auxílio)	144
Retificação de Áreas Agrícolas	55
SARE	26
<b>Total</b>	<b>984</b>

## ASSESSORIA JURÍDICA E AMBIENTAL



### Sua atividade rural regularizada e segura

**Gestor: Juliano Bortoloti**

A Canaoeste, através da Assessoria Jurídica e Ambiental, presta assistência aos seus associados em diversas áreas do Direito ligadas à atividade como: Direito Ambiental, Direito Agrário, Direito Fundiário, Direito Possessório, Direito Trabalhista, Direito Contratual/Civil, Direito Comercial, Recuperações de Crédito e Negociações Sindicais.

Com esse serviço, o produtor é orientado quanto as normas, leis e resoluções que impactam o seu dia a dia, possibilitando uma previsibilidade e segurança jurídica, além de evitar multas e autuações indevidas. Em caso de penalizações, o produtor também é instruído e acompanhado em ações e defesas em geral.

A Assessoria Jurídica da Canaoeste também realiza palestras, congressos, workshops e cursos ambientais e agrários, além de participar ativamente de entidades governamentais e não-governamentais ligadas ao setor como os comitês de bacias hidrográficas; Grupo Executivo de Fiscalização do Protocolo Agroambiental celebrado pela Orplana e Secretaria do Meio Ambiente do Estado de São Paulo; Comitê de Meio Ambiente do CTC - Unica, Comitê Jurídico e Comitê Ambiental da Orplana e, como representante da Orplana, no IPA (Instituto Pensar Agro) da Frente Parlamentar do Agronegócio na Câmara dos Deputados Federais.

Nossas Atividades:

Serviço Prestado	Qtde
Consulta Presencial	384
Consulta on-line (telefone, e-mail, whatsapp)	1.632
Audiências Judiciais e Extrajudiciais	186
Defesas judiciais e extrajudiciais (ações, defesas, recursos)	371
Contratos (Confecção e análise)	142
Visitas a órgãos públicos (fóruns, delegacias, procuradorias, posto fiscal, Ministério Público, etc.)	223
Notificações extrajudiciais	72
Reuniões externas	58
Processos Judiciais	236
Processos Administrativos	291
<b>Total</b>	<b>3.595</b>

## TÉCNICO JURÍDICO



### Onde sua propriedade vai além do campo

**Coordenador: Fábio Soldera**

O núcleo técnico jurídico dá suporte ao núcleo Jurídico, Ambiental e Técnico Agrônômico da Canaoeste em processos que envolvam os seus associados, assim como no esclarecimento de dúvidas destes em questões ambientais e agrárias. Elabora também Pareceres e Projetos Ambientais e Agrários, além de dar suporte ao PEQ (Plano de Eliminação de Queima) e ao Protocolo Etanol mais Verde, Do Fórum ao Campo (canal de informação entre Jurídico e Técnico, com o objetivo de disseminar conteúdo atualizado e notícias vinculadas às áreas ambiental, agrário e do agronegócio em geral), coordenando, ainda, o programa SOS Incêndios, que engloba serviços relacionados a incêndios em canaviais e áreas de vegetação nativa, destacando-se o PAM (Plano de Auxílio Mútuo) entre os associados, a elaboração do Mapa de Risco e o Monitoramento Via Satélite 24 horas.

Entre as atividades do núcleo técnico jurídico estão ainda a participação em reuniões técnicas junto aos órgãos ambientais públicos com o intuito de defender os interesses dos associados, realização de palestras e elaboração de artigos técnicos sobre temas ligados às questões ambiental e agrária, discussão e auxílio na confecção de normas que possam impactar o setor rural.

Nossas atividades:

Serviço Prestado	Qtde
Parecer, Projeto, Laudo e Relatório	85
CAR (Suporte em Elaboração e Retificação)	343
Reunião Técnica Associado / Atendimento Ambiental	140
Reunião Externa	50
Vistorias Técnicas	47
<b>Total</b>	<b>665</b>

## COMUNICAÇÃO

### Informações claras e precisas com credibilidade

**Gestora: Carla Rossini**

**Assistente: Ludmila Haikal Rizzi**



A Canaoeste se relaciona com a imprensa, mídias sociais e público interno e externo através de seu núcleo de Comunicação, que presta assessoria à entidade e aos seus profissionais.

A equipe mantém as redes sociais e site, oferece suporte em organização de eventos, reuniões técnicas, palestras, participa de feiras do setor, assessoria de Imprensa e também contribui com a Revista Canavieiros.

Este ano, em especial, foi remodelada a TV Canaoeste. Agora, em todos os escritórios, o associado fica sabendo das novidades da associação, campanhas e convites, tudo em tempo real.

Visando estreitar e agilizar a comunicação com os seus associados, foi criado grupos de PAM (Plano de Auxílio Mútuo) via WhatsApp, uma Company Page no LinkedIn e a associação também está presente no Instagram.

O site da Canaoeste é abastecido com notícias do setor sucroenergético e mantém informações transparentes sobre a entidade como serviços prestados, relatórios técnicos, artigos, índices de chuva, reuniões técnicas e outros eventos.

## BIBLIOTECA "GENERAL ÁLVARO TAVARES CARMO"

Biblioteca Canaoeste  
Rua Frederico Ozanan, 842 - Centro, Sertãozinho/SP.  
Telefones: (16) 3524.2453 / 3524.2455  
E-mail: biblioteca@canaoeste.com.br  
Facebook: www.facebook.com/BibliotecaCanaoeste  
Instagram: @bibliotecacanaoeste



### Fonte de pesquisa e conhecimento

**Bibliotecário: Haroldo Luís Beraldo**

Fundada em 14 de dezembro de 1972, a Biblioteca da Canaoeste, localizada no Centro de Sertãozinho, oferece um acervo com aproximadamente 15 mil livros para retirada por empréstimo, além de periódicos, vídeos técnicos e documentários, audioteca com CDs, fitas cassete e discos de vinil, gibiteca e centro de documentação.

A biblioteca, que possui ambientes climatizados, conta com sinal Wi-Fi, computadores com acesso à internet e tablet.

Todos os seus serviços estão disponíveis para o público em geral, bem como as atividades extras realizadas em suas dependências: palestras, oficinas de artesanato, contação de histórias, teatro, recepção de visitantes (ex.: escolas, moradores de abrigos, etc) e projeto Férias na Biblio.

Semanalmente, são realizados mais de 70 atendimentos presenciais e 50 atendimentos à distância (telefone, e-mail, redes sociais).

Entre os projetos de destaque da Biblioteca da Canaoeste estão a "Geladeiroteca", o "Música e Literatura na Casa Pia" e o "Sertãozinho, cultura e história". A "Geladeiroteca" consiste em geladeiras antigas que, ao serem adaptadas, recebem acervos de livros e são disponibilizadas em locais públicos e bastante frequentados pela população. As obras podem ser retiradas gratuitamente e devem ser devolvidas no local após a leitura. O "Música e Literatura na Casa Pia" acontece há dois anos nas dependências da Casa Pia São Vicente de Paulo em Sertãozinho, levando músicas e leituras para os idosos e idosas semanalmente. Dessa forma, a biblioteca realiza um trabalho social na comunidade, atendendo a demanda de um público especial que está no seu entorno.

Já o projeto "Sertãozinho, cultura e história" acontece há quatro anos e estabelece uma parceria entre a biblioteca, a USP (Universidade de São Paulo) e o Museu da Cana com o objetivo principal de articular um conjunto de atividades culturais voltadas à história e à cultura de Sertãozinho e seus personagens, cobrindo desde processos de organização de acervos a exposições e palestras.

## GESTÃO CORPORATIVA



### Profissionalismo e transparência nos serviços prestados

**Gestor: Almir Torcato**

É com satisfação que encerro mais um Relatório de Atividades e, este de 2018, com um sentimento mais que especial. Essa gestão foi uma marca deste mandato que optou pela adoção de novas metas e ações estratégicas para a Canaoeste, direcionada ao aprimoramento operacional e técnico prezando pela eficiência dos serviços prestados pela nossa organização. Oxigenar a Canaoeste trouxe novos desafios, perspectivas, objetivos e este ano mesmo com cenário climático e comercial amplamente desfavorável, a Canaoeste conseguiu atingir a sua meta organizacional.

Além dos resultados reais que a nossa estruturação traz desde 2016, em relação a contas e forma de trabalhar, passamos a ser modelo de organização para outras associações parceiras que estão colocando em prática tudo o que inovamos, testamos e afirmo: deu muito certo.

A situação econômica financeira da associação mereceu atenção especial neste ano. A queda de preço somada a baixa produtividade, fez com que nosso controle fosse ainda mais austero em relação aos custos e racionalização da estrutura. Esta postura refletiu em uma redução de 11% nas despesas, não sendo necessário recorrer às reservas orçamentárias destinadas a anos desfavoráveis. Missão cumprida!

Prezamos sempre por ampliar cada vez mais o portfólio de serviços para que você,

Veja as atividades da Canaoeste de maneira integrada:

Área	OS
Suporte Técnico Agrônomo	11.315
Geotecnologia	984
Técnico Jurídico	665
Soluções Integradas	1.306
Jurídica - Civil / Administrativa	3.595
<b>TOTAL</b>	<b>17.865</b>
Total de Associados	2.266
<b>Demanda Associado / Ano</b>	<b>7,9</b>

Cada área contribui diariamente para representá-lo, assegurá-lo e assisti-lo em todos desafios de uma cultura canavieira. Nos serviços diretos foram 17.865 atendimentos que, com

certeza, impactaram positivamente o resultado de sua lavoura. Estivemos com você, praticamente 8 vezes durante este ano.

Fazer parte de uma associação é bem mais do que ter serviços diretos prestados. É a garantia de contribuição para o desenvolvimento sustentável de uma classe representada nas esferas políticas onde você, associado, não teria acesso na individualidade. Esse é o poder do coletivo.

Os números abaixo refletem o poder do coletivo. O fazer mais com menos que tanto falamos durante esse relatório. Em um estudo simplificado, se faturarmos todas as ordens de serviços apresentados até agora nos valores comerciais normais, consulta agrônômica, técnica, jurídica, desenhos técnicos de mapas e etc., totalizaria um valor aproximado a 42 milhões de reais. Em números brutos, a associação tem de receita  $\frac{1}{4}$  desse valor. O que significa que pra cada real que é recolhido para a Canaoeste, retorna para seus associados 4 vezes mais em prestação de serviços direto.

Ordens de Serviço	Valor de Mercado	Custo Estimado
17.865	R\$	42,3 milhões de reais
<b>Receita de 10 milhões de reais</b>		<b>1/4</b>

Nesse sentido, mantemos você, seus interesses e necessidades latentes em contato direto com o governo do estado, secretarias do meio ambiente e de agricultura. Além disso, trabalhamos para, de uma forma ou outra, minimizar os impactos que as leis ou estratégias equivocadas do governo têm sobre a atividade pelo simples fato de não conhecer profundamente o sistema produtivo.

A conduta individualista não dialoga mais com as atuais demandas do nosso setor e da vida social em nosso país. Por isso, apoie a sua associação, convide aqueles que ainda não nos conhecem a fazer parte deste time junto com você. Garanto que, juntos, nossa cana é mais forte!

E para encerrar este relatório, deixo aqui o agradecimento especial à equipe Canaoeste. Liderar, no meu entendimento, sempre foi construir pontes e ancorar decisões para o desenvolvimento de uma organização. O resultado que pudemos ver em 2018 aponta que as sementes plantadas foram colocadas em solo fértil, pois vocês fizeram a diferença e foram a solução em algum momento do processo para estes 2.266 associados que fazem parte da Canaoeste. **A todos vocês muito obrigado, com a certeza de proporcionarmos um 2019 ainda melhor!**

